



CÔNG TY TNHH TƯ VẤN VÀ ĐẦU TƯ GIÁO DỤC VIỆT NAM

Hội tụ tinh hoa giáo dục

THƯ NGỎ

Với lợi thế về CSDL, kinh nghiệm phát triển giáo dục và phân tích dự báo viễn cảnh phát triển trong 05 năm và tầm nhìn 10 năm của các cơ sở giáo dục ở Việt Nam, các chuyên gia VECI tư vấn chiến lược phát triển giáo dục cho các nhà đầu tư và đồng hành thực hiện Chiến lược. Đồng thời, hỗ trợ các nhà đầu tư xây dựng các Đề án thành lập hoặc đổi tên trường Đại học, phân hiệu trường Đại học trình các cấp có thẩm quyền phê duyệt.

Các dịch vụ tư vấn chủ yếu của VECI là: xây dựng chiến lược phát triển hệ sinh thái giáo dục của các Tập đoàn kinh tế; xây dựng hoặc điều chỉnh Chiến lược phát triển của các trường Đại học; xây dựng các Đề án thành lập trường Đại học, phân hiệu trường Đại học, chuyển đổi trường Đại học thành Đại học, đổi tên trường Đại học; tư vấn xây dựng khu đô thị Đại học, setup/vận hành các cơ sở giáo dục mầm non, phổ thông, cao đẳng nghề (để thực hiện chiến lược phát triển hệ sinh thái giáo dục của Tập đoàn kinh tế) và các dịch vụ mua/bán, sáp nhập các cơ sở giáo dục.

Trân trọng giới thiệu!

CHỦ TỊCH CÔNG TY
(Chữ ký)
Phùng Quốc Hưng

NỘI DUNG

1

Tầm nhìn

2

Sứ mệnh

3

Giá trị cốt lõi

4

Dịch vụ tư vấn của VECI



TÂM NHÌN - SỨ MỆNH

Tâm nhìn: VECI sẽ trở thành Công ty tư vấn chiến lược giáo dục hàng đầu ở Việt Nam đến năm 2030.

Sứ mệnh: Tư vấn chiến lược cho các cơ sở giáo dục ở Việt Nam.



GIÁ TRỊ CỐT LÕI

- **Tự học:** Công việc tư vấn chiến lược giáo dục đòi hỏi phải biết nhiều kiến thức đa ngành, đa lĩnh vực và luôn phải cập nhật. Mặt khác, cũng cần nhiều kỹ năng tư vấn, phân tích dự báo.
- **Đổi mới, sáng tạo:** Đổi mới là việc thay đổi cách làm cũ, có tính truyền thống bằng cách làm mới, khả thi và hiệu quả hơn của khách hàng; Sáng tạo là nghĩ ra cái mới, trước đó chưa có để mang lại hiệu quả cao cho khách hàng.
- **Giá trị gia tăng:** Các giải pháp tư vấn của VECI phải tạo được giá trị mới, gia tăng cho khách hàng.

DỊCH VỤ

1

Chiến lược phát triển trường Đại học

2

Chiến lược phát triển Hệ sinh thái giáo dục

3

Khu đô thị đại học

4

Đề án thành lập trường Đại học

5

Đề án thành lập phân hiệu trường Đại học

6

Đề án đổi tên trường đại học

7

Đề án chuyển đổi trường Đại học thành Đại học

8

Setup/vận hành trường Mầm non, Phổ thông liên cấp

9

Mua/bán, sáp nhập cơ sở giáo dục



1

Tư vấn xây dựng/điều chỉnh Chiến lược trường Đại học



Nếu thiếu chiến lược hoặc đã có nhưng chỉ là hình thức, trường Đại học sẽ phát triển không có định hướng rõ ràng, không xác định được đích đến cụ thể và cũng không có các giải pháp phù hợp. Khi đó, các nguồn lực của Nhà trường không được sử dụng có hiệu quả.

Mặt khác, xu hướng phát triển mạnh mẽ của cuộc cách mạng Công nghiệp 4.0, toàn cầu hóa giáo dục và thay đổi nhanh chóng của môi trường vĩ mô, thị trường lao động đã tác động mạnh đến các hoạt động của trường Đại học. Theo đó, làm các mục tiêu chiến lược của các trường Đại học bị lạc hậu nếu không được điều chỉnh, cập nhật kịp thời.



Để khắc phục các hạn chế nêu trên, các chuyên gia VECI tư vấn các trường Đại học điều chỉnh Chiến lược phát triển phù hợp với viễn cảnh thay đổi. Đồng thời, đồng hành với các trường Đại học trong quá trình thực hiện Chiến lược



Nhiệm vụ tư vấn chủ yếu gồm: Phân tích dự báo viễn cảnh phát triển của trường Đại học; thực trạng phát triển của trường Đại học; xác định tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi trong bối cảnh phát triển mới, phù hợp với mô hình của trường Đại học hiện đại; xây dựng các mục tiêu chiến lược sau 05 năm, tầm nhìn 10 năm và khuyến nghị các giải pháp phù hợp để thực hiện các mục tiêu kỳ vọng của Chiến lược.



2

Tư vấn xây dựng Chiến lược phát triển hệ sinh thái giáo dục

Chủ trương xã hội hóa giáo dục đã thu hút được các Tập đoàn kinh tế đầu tư vào giáo dục. Khởi đầu còn ít kinh nghiệm nên các Tập đoàn kinh tế thường đầu tư vào một hoặc một số cơ sở giáo dục ở 1 cấp học, sau dần phát triển thêm các cơ sở giáo dục theo mô hình chuỗi ở các cấp học.

Do thiếu chiến lược tổng thể phát triển các cơ sở giáo dục ngay từ đầu nên tính hệ thống giáo dục của Tập đoàn còn hạn chế. Các cơ sở giáo dục chưa liên thông được với nhau nên chưa khai thác được lợi thế sử dụng nguồn lực chung, kế thừa các nội dung đào tạo giữa các cấp học/trình độ đào tạo, đảm bảo được chuẩn chất lượng trong hệ thống và thúc đẩy tuyển sinh trong cùng hệ thống giáo dục.



Để khắc phục các hạn chế nêu trên, các chuyên gia VECI tư vấn xây dựng Chiến lược phát triển hệ sinh thái giáo dục cho các Tập đoàn kinh tế. Đồng thời, đồng hành với các Tập đoàn trong quá trình thực hiện Chiến lược.

Nhiệm vụ tư vấn chủ yếu gồm: Phân tích dự báo viễn cảnh phát triển hệ sinh thái giáo dục; thực trạng các cơ sở giáo dục của Tập đoàn; đề xuất mô hình hệ sinh thái giáo dục của Tập đoàn; xây dựng các mục tiêu chiến lược sau 05 năm, tầm nhìn 10 năm và khuyến nghị các giải pháp phù hợp để thực hiện các mục tiêu Chiến lược.

3

Tư vấn xây dựng Khu đô thị Đại học

Khu đô thị đại học là một cộng đồng hoàn chỉnh, trong đó tâm điểm là các trường/phân hiệu đại học; với diện tích khoảng 50-100ha, quy mô dân cư khoảng từ 5 đến 10 vạn người; tích hợp nhiều phân khu chức năng (viện, trường, bệnh viện, cơ sở sản xuất/dịch vụ, văn hóa, thể thao, hành chính, khách sạn, mua sắm, nhà ở, hạ tầng dùng chung,...) tạo lên hệ sinh thái theo chuỗi giá trị; hạ tầng hiện đại, tiện ích; thu hút các ngành đào tạo, phòng thí nghiệm tốt nhất của các trường đại học trên thế giới để thành tổ hợp nghiên cứu, đào tạo quốc tế; nơi ươm tạo, phát triển tài năng; môi trường đáng sống, làm việc của các nhà khoa học, học sinh/sinh viên, người phục vụ và cư dân. Đây là các đặc trưng cơ bản của mô hình Khu đô thị đại học do các chuyên gia của VECI tư vấn xây dựng.

Nhiệm vụ tư vấn chủ yếu gồm: Nghiên cứu bối cảnh xây dựng Khu đô thị đại học của chủ đầu tư; Khảo sát một số khu đô thị Đại học tiêu biểu ở nước ngoài và Việt Nam; Nghiên cứu đề xuất các phân khu chức năng của Khu đô thị đại học của Nhà đầu tư; Tư vấn chủ đầu tư thực hiện nội dung các bước của Quy trình giao đất, cấp phép xây dựng Khu đô thị đại học của Nhà đầu tư.



4

Xây dựng Đề án thành lập trường Đại học

Nắm bắt được nhu cầu nhân lực chất lượng cao, trình độ cao, một số nhà đầu tư đã thành lập và đang vận hành trường Đại học. Một số khác đang có nhu cầu thành lập trường Đại học theo mô hình Đại học hiện đại, tiếp cận chất lượng quốc tế. Để thành lập được trường Đại học, theo quy định của Pháp luật, trước hết phải có Đề án “xin chủ trương thành lập trường Đại học”, trình các cấp có thẩm quyền thẩm định, phê duyệt và ban hành Quyết định thành lập. Đây là nhiệm vụ khó, nhất là đối với các nhà đầu tư chưa có nhiều kinh nghiệm về giáo dục đại học.

Để hỗ trợ các nhà đầu tư thực hiện nhiệm vụ khó này, các chuyên gia VECI tư vấn xây dựng Đề án xin chủ trương thành lập trường Đại học và phối hợp với chủ đầu tư trình các cấp có thẩm quyền thẩm định, phê duyệt Đề án. Nhiệm vụ tư vấn bao gồm các nội dung chính: sự cần thiết thành lập trường Đại học; phương án thành lập trường Đại học; giải pháp thành lập trường Đại học; dự kiến hiệu quả và tính khả thi của Đề án. Các nội dung này đáp ứng yêu cầu của Đề án thành lập trường Đại học theo quy định của Pháp luật và các văn bản hướng dẫn của Bộ Giáo dục và Đào tạo.

Nhiệm vụ tư vấn chủ yếu gồm: Sự cần thiết thành lập trường Đại học; Phương án thành lập trường Đại học; Giải pháp thực hiện Đề án thành lập trường Đại học; Dự kiến hiệu quả và tính khả thi của Đề án.



5

Xây dựng Đề án thành lập phân hiệu trường Đại học

Tuyển sinh và tăng quy mô đào tạo luôn là những vấn đề được quan tâm hàng đầu của các trường Đại học. Nhiều trường Đại học ở các địa phương xa Hà Nội, Thành Phố Hồ Chí Minh và các vùng phụ cận rất khó tuyển sinh. Nguyên nhân có nhiều, song chủ yếu là rất ít nguồn tuyển tại chỗ. Mặt khác, một số trường Đại học có thương hiệu tốt muốn mở rộng quy mô đào tạo ở các địa phương có nhiều tiềm năng tuyển sinh.

Để giải quyết các vấn đề trên, các trường có nhiều giải pháp, trong đó hữu hiệu nhất là thành lập phân hiệu trường Đại học từ việc nâng cấp các trường cao đẳng ở các thành phố lớn (Hà Nội, Thành Phố Hồ Chí Minh) và vùng phụ cận. Việc thành lập phân hiệu trường Đại học được pháp luật cho phép và cũng dễ làm hơn so với thành lập trường Đại học. Tuy nhiên, các trường phải có Đề án thành lập Phân hiệu trường Đại học đáp ứng được quy định của pháp luật.



Các chuyên gia VECI tư vấn cho các trường có nhu cầu thành lập Phân hiệu trường Đại học xây dựng Đề án này. Nhiệm vụ tư vấn chủ yếu gồm các nội dung: sự cần thiết thành lập Phân hiệu; khái quát trường Đại học (thành lập Phân hiệu); khái quát trường cao đẳng nâng lên Phân hiệu (nếu thành lập Phân hiệu từ trường cao đẳng); định hướng chiến lược phát triển của Phân hiệu; phương án thành lập Phân hiệu; giải pháp thực hiện Đề án thành lập Phân hiệu

6

Tư vấn xây dựng Đề án đổi tên trường Đại học

Trong những năm gần đây, việc thành lập trường Đại học mới gặp nhiều khó khăn nên các nhà đầu tư chuyển hướng sang mua trường Đại học (ngoài công lập). Sau khi mua lại, một số nhà đầu tư/chủ trường có nhu cầu đổi tên trường để phù hợp với tên chủ sở hữu hoặc chiến lược phát triển mới của trường Đại học. Mặc dù uy tín của trường Đại học không phải từ tên gọi nhưng nếu tên gọi phản ánh được định hướng phát triển và nội hàm các hoạt động của trường trong chiến lược phát triển mới hoặc danh nhân, địa danh có tính biểu tượng được nhiều người biết đến, tôn kính thì cũng góp phần làm tăng uy tín của trường Đại học.

Các trường Đại học mua lại thường là các trường hoạt động hiệu quả thấp, mang tên chủ cũ nên các chủ đầu tư sau khi mua lại phải thực hiện tái cơ cấu trường Đại học theo chiến lược phát triển mới, vì thế cần đổi tên trường Đại học để phù hợp với giai đoạn phát triển mới và thay tên của chủ đầu tư cũ. Với một số trường Đại học khi thành lập, chủ đầu tư đặt tên trường chưa hình dung được rõ định hướng phát triển và các hoạt động của Nhà trường nên “đặt tạm” tên trường để thực hiện các thủ tục xin cấp phép thành lập. Sau một thời gian hoạt động, tên trường không phù hợp với định hướng phát triển hoặc các hoạt động của Nhà trường nên cũng có nhu cầu cần phải đổi tên trường cho phù hợp với thực tế.



Theo Điều lệ trường Đại học (2014) và tại Điều 2 của NĐ 99/NĐ-CP (2019) cho phép các trường Đại học được đổi tên (nếu cần thiết). Tuy nhiên, muốn được đổi tên trường Đại học, chủ trường phải thực hiện các yêu cầu theo quy định, trong đó có Đề án đổi tên trường Đại học để trình các cơ quan có thẩm quyền xem xét phê duyệt. Thực tế đã có nhiều trường Đại học được đổi tên mới sau khi chủ đầu tư mua lại.

Để hỗ trợ nhà đầu tư thực hiện các thủ tục đổi tên trường Đại học, các chuyên gia VECL tư vấn xây dựng Đề án đổi tên trường Đại học đáp ứng được yêu cầu của các cơ quan có thẩm quyền phê duyệt. Nhiệm vụ tư vấn bao gồm các nội dung chủ yếu: sự cần thiết phải đổi tên trường; phương án đổi tên trường; đánh giá tác động của việc đổi tên trường; dự kiến rủi ro và giải pháp xử lý

Tư vấn xây dựng Đề án chuyển từ trường Đại học thành Đại học

Khác với nhiều mô hình đại học trên thế giới, ở nước ta đang tồn tại hai mô hình trường Đại học và Đại học. Mô hình trường Đại học thực hiện chức năng nhiệm vụ ở mức đa ngành, trong một hoặc một số lĩnh vực, quy mô nhỏ và cơ cấu đơn giản hơn, quyền tự chủ phụ thuộc vào năng lực tự chủ.

Đại học tiếp cận theo mô hình Đại học trên thế giới, thực hiện chức năng, nhiệm vụ rộng lớn hơn, mang tính đa lĩnh vực và liên ngành; có quy mô lớn hơn, được thừa nhận năng lực tự chủ và quyền tự chủ cao hơn. Với những trường Đại học có quy mô lớn và số lượng ngành đào tạo nhiều, nhu cầu bên trong cần phân cấp, tự chủ cao thì việc chuyển thành đại học là cần thiết. Chính vì vậy, các cơ sở GDĐH có quy mô lớn ở nước ta gần đây đang có xu hướng chuyển trường Đại học thành Đại học.



Đề án bao gồm các nội dung chính: sự cần thiết chuyển đổi mô hình tổ chức trường Đại học thành Đại học; mô hình tổ chức Đại học (của trường Đại học sau khi chuyển đổi); lộ trình và giải pháp thực hiện; đánh giá tác động tích cực và rủi ro của trường đại học sau khi chuyển đổi thành Đại học; kết luận, cam kết và kiến nghị.

8

Tư vấn setup/vận hành trường Mầm non, Phổ thông liên cấp

Các trường mầm non, phổ thông liên cấp được kết chuỗi với các trường cao đẳng, đại học để hình thành lên hệ thống sinh thái giáo dục của các Tập đoàn kinh tế, vì thế luôn được các nhà đầu tư quan tâm. Setup/vận hành các cơ sở giáo dục này là các giải pháp thực hiện Chiến lược phát triển hệ sinh thái giáo dục của các Tập đoàn do VECI đề xuất.

Thị trường giáo dục, tại thời điểm hiện tại, đang có sự chuyển biến mạnh mẽ - tập trung vào mô hình giáo dục Song ngữ chất lượng cao. Mô hình Song ngữ tích hợp đem đến nhiều lợi ích cho nhà trường và học sinh. Với việc tích hợp chương trình Quốc tế hiện đại, người học được tiếp cận với phương pháp giáo dục tiên tiến, đội ngũ giáo viên chất lượng cao, cơ sở vật chất khang trang, thiết bị dạy/học đa dạng, chương trình chú trọng dạy tiếng Anh và kỹ năng sống.



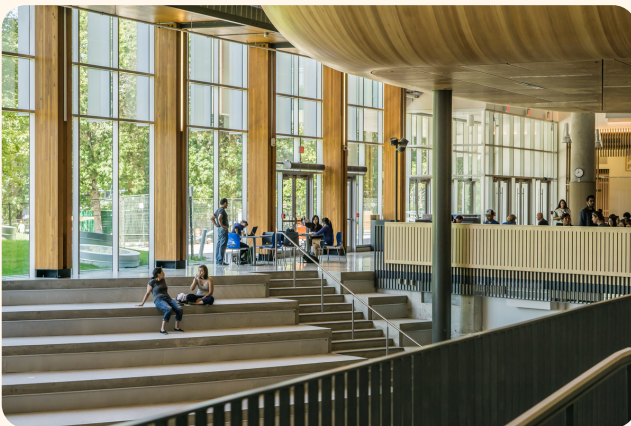
9

Tư vấn mua/bán, sáp nhập cơ sở giáo dục

Thực hiện chính sách xã hội hóa giáo dục, nhiều nhà đầu tư thành lập các cơ sở giáo dục (ngoài công lập). Đến cuối năm 2023, cả nước có khoảng 1334 cơ sở giáo dục ngoài công lập, trong đó 350 trường Tiểu học, 316 trường THCS, 505 trường THPT, 96 trường Cao đẳng và 67 trường Đại học. Với nhiều lý do khác nhau, ngày càng nhiều chủ đầu tư có nhu cầu mua/bán trường hoặc sáp nhập một số cơ sở giáo dục Đại học để trở thành Đại học.

Với số lượng trường ngoài công lập khá lớn, nhiều nhà đầu tư có nhu cầu mua/bán, sáp nhập các cơ sở giáo dục nhưng đến nay vẫn chưa hình thành được thị trường mua/bán, sáp nhập các cơ sở giáo dục. Việc mua bán/sáp nhập mới chỉ được thực hiện qua các mối quan hệ quen biết, môi giới, định giá dựa vào kinh nghiệm là chính. Vì thế, tiềm ẩn rủi ro về pháp lý, thiếu minh bạch thông tin và không chính xác về giá trị của trường.

Để hỗ trợ các nhà đầu tư có nhu cầu mua/bán, sáp nhập các cơ sở giáo dục, các chuyên gia VECL cung cấp các dịch vụ chuyên nghiệp về pháp lý, tài chính, đánh giá chất lượng, giá trị thương hiệu trường cho các nhà đầu tư trong quá trình mua/bán và sáp nhập cơ sở giáo dục. Công việc tư vấn bao gồm: tìm kiếm các đối tác phù hợp; định giá trường; phân tích tài chính; thương lượng và đàm phán hợp đồng.



Tư vấn mua/bán, sáp nhập cơ sở giáo dục

Thực hiện Tư vấn mua/bán, sáp nhập cơ sở giáo dục đã nêu, Công ty VECL cung cấp các gói dịch vụ tư vấn như sau

Gói 1: Tìm kiếm các đối tác phù hợp

Gói 2: Định giá trường

Gói 3: Thương lượng và đàm phán hợp đồng



CÔNG TY TNHH TƯ VẤN VÀ ĐẦU TƯ GIÁO DỤC VIỆT NAM

"VECI chuyên cung cấp dịch vụ tư vấn, đầu tư giáo dục chất lượng cao, vươn tầm quốc tế."



Tel:

024.33.68.92.92

Email

vanphong@veci.edu.vn

Website

www.veci.edu.vn

Địa chỉ

Số 92 Phố Dịch Vọng Hậu, Cầu Giấy, Hà Nội